

הבהרה: פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם ספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.

ועדת מכרזים מיום 11.08.2025

פרוטוקול מס' 150

משתתפים: מר אבי כהן סקלי, מנכ"ל המשרד, יו"ר הוועדה
גב' קרן קרדשוב, ס' חשבת המשרד, חברה.
עו"ד שירן שושנה, יועצת משפטית, חברה.
מר יוס טוב רענן, סמנכ"ל המשרד
מר איתי ניקסון, ראש אגף תפוצות
מר איתמר טוריסקי, רמ"ט ל. מנכ"ל

רכות הוועדה: גב' עינבר חן

הנדון: הארכת והרחבת התקשרות עם מוזאיק יונייטד בע"מ (לשעבר יוזמת עתיד העם היהודי בע"מ), חל"צ 515122950

רצ"ב פנייתו של מר איתי ניקסון, ראש אגף תפוצות במשרד:

1. רקע

ביום 4.12.2022 נחתם הסכם התקשרות עם מוזאיק יונייטד בע"מ (להלן: "החברה" או "מוזאיק") לטובת מיזם משותף ללא כוונת רווח לתכנון וביצוע תוכנית ההמשך ליוזמה המשותפת לממשלת ישראל ולעם היהודי בתפוצות, בהתאם להחלטת ממשלה מס' 1369 מיום 10.4.2022 (להלן: "תכנית ההמשך") במטרה לחזק את הזהות היהודית בתפוצות והקשר בין יהודי התפוצות למדינת ישראל ולציונות (להלן: "ההסכם המקורי").

ביום 19.3.24 נחתם בין הצדדים הסכם להרחבת ההסכם המקורי בהיקף של 120 מלש"ח, בחלוקה שווה בין הצדדים, וזאת במסגרת מימוש אופציה שנשמרה לכך בהסכם המקורי. בהמשך לכך נחתם הסכם הרחבה והארכה נוסף בין הצדדים אשר במסגרתו הורחבה ההתקשרות ב-5 מלש"ח נוספים, בחלוקה שווה בין הצדדים, והוארכה מיום 1.1.25 עד ליום 31.12.26, אף זאת במסגרת מימוש אופציה שנשמרה לכך בהסכם המקורי.

היקף הפעילות במסגרת המיזם המשותף הוא רחב מאוד וכולל בין היתר:

❖ תוכניות להבאת משלחות נוער לישראל - במהלך קיץ 2024 הגיעו לארץ כ-850 משתתפים, מתוכם כ-700 מצפון אמריקה והיתר ממדינות שונות בשותפות עם הארגונים PZC ו CTEEN. יצויין כי מספר המשתתפים בקיץ בפועל היה נמוך מהמצופה נוכח ביטול משלחות על ידי ארגונים שונים לאור מבצע "עם כלביא".

- ❖ קמפוסים – במהלך השנה האקדמית החולפת השתתפו מעל 15,000 סטודנטים בפעילויות שונות ברחבי העולם.
- ❖ שלום קור – במהלך השנה הנוכחי, נכון לאוגוסט 2025, השתתפו מעל 3,670 מתנדבים בפעילויות השונות, בארץ ובעולם, כאשר הצפי הוא כי עד סוף השנה ישתתפו עוד כ- 2,500 מתנדבים בפעילויות השונות.
- ❖ ישראלים – במהלך שנת הפעילות האחרונה השתתפו מעל כ- 8,000 בפעילויות השונות.

כלל הפעילויות הללו ואחרות, המופיעות בפירוט במסמכים שצורפו לבקשה, מעידות על היקף הפעילות המשמעותי של המיזם. כל זאת, למרות האתגרים המורכבים הכרוכים בהפעלת פרויקט בקנה מידה כה נרחב, והאתגרים הייחודיים שהציבו השנתיים האחרונות, שכללו בין היתר את התמודדות עם השלכותיה של מלחמה מתמשכת. הפרויקט הצליח לחבר מגוון רחב של קהלים, גילאים ואוכלוסיות גיאוגרפיות, תוך שיתוף פעולה פורה עם מגוון רחב של שותפים וארגונים. במהלך השנה האחרונה, הצליח המיזם להדגים את יכולתו להתאים את עצמו לתנאי שוק משתנים ולספק מענה לצרכים המשתנים של הקהילה היהודית בתפוצות גם בעתות משבר. המיזם הוכיח את גמישותו ויכולתו לפעול בסביבה דינמית, תוך שמירה על רמת ביצועים גבוהה. בהתבסס על הישגי המיזם עד כה, ועל הפוטנציאל הגלום בו להמשיך התפתחות והרחבה, היחידה המקצועית מבקשת את הארכת והרחבת ההתקשרות באופן שיאפשר למיזם להמשיך ולממש את יעדי העל שהוגדרו לו, תוך התמקדות בהעמקת הקשר עם הקהילות היהודיות בתפוצות והרחבת היקף הפעילות.

יצוין כי הארכה והרחבת ההתקשרות המבוקשת מבוססת, בין היתר, על החלטת ממשלה מספר 2938 מיום 30.03.2025 שבה נקבע, בין השאר, כי התקציבים שפורטו בה וכל תקציב שיתווסף לתכנית ישמשו "לטובת המשך תכנון, שינוי וביצוע התוכנית".

2. מהות הבקשה

כעת, מבקשת היחידה המקצועית להאריך ולהרחיב את ההתקשרות כמפורט להלן:

- 2.1. **מימוש האופציה להארכת ההתקשרות עד לסוף שנת 2027** - בהתאם לתקנה 3 לתקנות, ובהתאם לסעיף 3.2 להסכם המקורי הקובע כי למשרד נתונה אופציה להאריך את תקופת ההתקשרות בתקופה נוספת של עד שלוש שנים מתום תקופת ההתקשרות ה-31.12.2024 לצורך המשך ביצוע הפרויקטים החדשים שאושרו על ידי המשרד וועדת ההיגוי.
- 2.2. **להרחיב את ההתקשרות בסך כולל של עד 180 מלשי"ח (חלקו של המשרד – עד 90 מיליון ש"ח, חלקה של מוזאיק – 90 מיליון ש"ח) לשנת 2025-2026 ובנוסף אופציה להרחבת ההתקשרות בסך כולל של עד 180 מלשי"ח לשנת 2026-2027 בהתאם לתקנה 3(ב)(4)(3) לתקנות, בתנאים זהים לתנאי ההסכם המקורי, בנסיבות שבהן התקשרות ההמשך עם מוזאיק נדרשת מטעמים של יעילות וחסכון, וזאת באישור החשב הכללי, כנדרש על פי התקנה.**

3. דיון:

3.1. מנהל ההתקשרות הציג את הרקע לבקשה: מוזאיק פועלת זו השנה התשיעית בשלל פרויקטים שונים, היחידה המקצועית מבקשת להאריך את ההתקשרות עד לסוף שנת 2027 בהתאם להסכם המקורי ובהמשך לאישור ועדת הפטור בחשכ"ל, בנוסף היחידה המקצועית מבקשת להרחיב את ההתקשרות בסכום כולל של עד 180,000,000 ₪ לשנת התקציב 2026 (מתוכם עד 90 מלש"ח משרדי ולפחות 90 מלש"ח מאת מוזאיק), וכן מבקשת לאשר אופציה לתקציב זהה לשנת התקציב 2027 (אופציה בגובה 180 מלש"ח - (מתוכם עד 90 מלש"ח משרדי ולפחות 90 מלש"ח מאת מוזאיק). היחידה המקצועית מציינת כי הבקשה מבוססת על כלל הנספחים הנדרשים לאישור שהוגשו לוועדה, ובכלל זה מסמך סיכום התקשרות עד כה.

3.2. **מיקוד הפעילות:** היחידה המקצועית מוסרת כי בכוונת המשרד והשותף לפעול להטמעת שינויים בפעילויות השונות באופן שימקד את הפעילות באפיקים נבחרים, זאת, בכפוף לאישורים הנדרשים על פי ההסכם המקורי, ובכלל זאת, לאישור גורמי הביקורת ולאישור ועדת ההיגוי. שינויים אלו יוטמעו ויוסדרו בחוזה ההתקשרות מול מוזאיק ככל שיידרש.

3.3. היחידה המקצועית ציינה כי פעילות מוזאיק נמצאת בליבת פעילות המשרד וכי תכנית העבודה למימוש תקציב ההרחבה המבוקש תואמת את תכנית העבודה המשרדית.

3.4. **עמידה בתנאי תקנה 3(ב)(4) – התקשרות המשך בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות הראשונה או מיטיבים עם המזמין, בנסיבות שבהן השמירה על האחידות נדרשת מטעמי חיסכון ויעילות:** היחידה המקצועית הסבירה כי מדובר בפרויקט רב שנתי אשר מצוי בשלבי ביצוע מתקדמים מאוד, לאור זאת, נוכח היכרות השותף את השטח ואת הפרויקטים, ובשים לב לנסיונו ומומחיותו במתן השירותים יהיה זה יעיל ואף חסכוני להמשיך את ההתקשרות עם הארגון ולא להתקשר בעיצומן של התכניות עם ספק חדש.

4. החלטה

לאור האמור לעיל, מחליטה ועדת המכרזים כדלקמן:

4.1. לאשר מימוש אופציה להארכת התקשרות עם מוזאיק בהתאם לסעיף 3.2 להסכם המקורי ולפי תקנה 33 לתקנות, לצורך המשך יישום ההסכם ומטרותיו כמפורט לעיל וכפי שמפורטות בהסכם, לרבות חיזוק הזהות היהודית של דור העתיד בתפוצות, והעמקת הקשר למדינת ישראל ולציונות וזאת עד לתאריך **31.12.2027**.

4.2. לאשר את הרחבת ההתקשרות עם מוזאיק למטרות האמורות לעיל בסכום כולל של עד 180 מלש"ח לשנת 2025-2026 לפי תקנה 3(ב)(4) לתקנות, ובכפוף לאישור החשב הכללי כנדרש על פי התקנה:

- 4.2.1. חלקו של המשרד במימון ההרחבה - עד 50% מעלות ההרחבה בפועל, בסכום שלא יעלה על 90 מלש"ח כולל מע"מ (ככל שיחול).
- 4.2.2. חלקה של מוזאיק יונייטד במימון ההרחבה - לפחות 50% מעלות ההרחבה בפועל, בסכום שלא יפחת מ 90 מלש"ח כולל מע"מ (ככל שיחול).
- 4.3. לאשר אופציה להרחבת ההתקשרות עם מוזאיק בסכום כולל של עד 180 מלש"ח לשנת 2026-2027 בחלוקה בין המשרד לבין מוזאיק, כמפורט בסעיף 4.2 לעיל.

הערות ונימוקים:

- האישור האמור כפוף להגשת תצהיר מקורות מימון מטעם הארגון, ביחס לסכום הרחבת ההתקשרות, שיאושר ע"י סגנית החשב.
- תכנית העבודה ויעדיה יותאמו לתקציב ולאסטרטגיה המשרדית המעודכנת לצורך עריכת ההסכם, ויאושרו במנגנונים המקובלים במשרד.
- היקף ההתקשרות בפועל עם חל"צ מוזאיק יעוגן בחוזה בהתאם לצרכי המשרד, לתכנית העבודה וליעדים שיוצבו בהתאם למיקודים שהוצגו לעיל.
- תקציב המטה שיוקצה על ידי הצדדים במסגרת הרחבת ההתקשרות לא יעלה על 10% מהיקף הרחבת ההתקשרות.
- הרחבת ההתקשרות תבוצע בתנאים זהים לתנאי ההתקשרות המקורית לרבות לעניין דרישות הביטוח והתאמתן להיקף והתקופה המעודכנים.
- הספק יעמיד ערבות בגובה 5% מחלקו בתקציב המטה, וכן הוראת קיזוז בגובה 5% מתקציב המיזם בניכוי ערבות הפיתוח העסקי, והכל בכפוף לתנאים המפורטים בהסכם המקורי.

הוצגו האמור כפוף
ותאמו את הסכם
ההתקשרות תבוצע
עם חל"צ מוזאיק
יעוגן בחוזה בהתאם
לצרכי המשרד, לתכנית
העבודה וליעדים
שיוצבו בהתאם למיקודים
שהוצגו לעיל.

כאן יוסקו סקלי
המסלול המינימלי

מנהל ההתקשרות מטעם המשרד: מר איתי ניקסון, ראש אגף תפוצות.
תקנה תקציבית: 04-52-03-14

שם	יושב ראש	חשב או נציגו	לשכה משפטית	יחידה מקצועית
	אבי כהן סקלי, מנכ"ל	קרן קרדשוב, ס' חשב	שירן שושנה, יועמשיית	איתי ניקסון, ראש אגף תפוצות
תאריך		21.9.25	17.9.25	16.9.25
חתימה				